

Informationen

Angebot für Mitglieder und solche, die es werden möchten



Quelle: MitErfolg GmbH (www.miterfolg.com)
Schlagworte: Unternehmenskultur, Analyse, Ist-Soll-Vergleich

Datum: 23.3.2016
Seite : 1

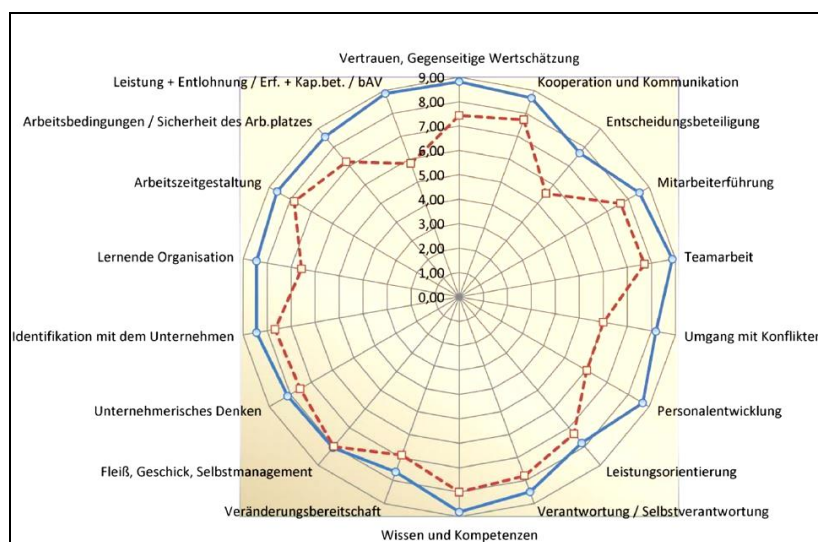
Die Illusionen der Geschäftsführung

Inhaber/Geschäftsführer können nicht in die Köpfe der Mitarbeiter schauen

Wer Führungskraft ist (ob Geschäftsführer oder Abteilungsleiter) weiß, dass Informationen von seinen Mitarbeitern nicht immer die objektive Realität widerspiegeln. Sei es Rücksicht auf die Befindlichkeiten des Chefs, Bedenken, dass offene Worte sich negativ auswirken könnten oder purer Opportunismus – sehr oft bekommt man keine **authentischen ungefilterten Informationen**. Dies gilt besonders, wenn der Chef zugleich (Mit-)Eigentümer der Firma ist.

Jeder Chef wünscht sich jedoch **motivierte Mitarbeiter**, die sich mit ihrer Arbeit identifizieren und zu einer **vertrauensvollen Unternehmenskultur** aktiv beitragen. Wie kann man mit vertretbarem Aufwand feststellen, an welchen Stellschrauben gedreht werden muss, um das zu erreichen und abzusichern? Und zwar so, dass sich die Mitarbeiter offen äußern können?

Wer bereit ist, einen Tag für einen Workshop zu investieren und dafür ca. 15 Mitarbeiter freistellt, erhält einen detaillierten Einblick in seine Unternehmenskultur. Ergebnis ist ein Stärken-Schwächen-Profil (Beispiel siehe Graphik). Aus ihm lassen sich dann konkrete Maßnahmen ableiten, um die **Leistungsbereitschaft der Mitarbeiter** zu fördern. Nicht selten sind es vermeintliche „Kleinigkeiten“, welche das Leistungspotential einschränken.



*Abbildung:
Graphische Darstellung der Soll-
Ausprägung wichtiger Leistungs-
faktoren (durchgezogene äußere Linie)
und die IST-Ausprägung (gestrichelte
innere Linie). Aus der Differenz bei den
einzelnen Kriterien ergibt sich
Verbesserungspotential.*

Mitglieder des Vereins SFP e.V. erhalten von der Unternehmensberatung **20 % (!) Rabatt** auf das normale Honorar (Homepage: www.miterfolg.com) Interessenten, die diesen Mitgliederrabatt nutzen möchten, können aktive Mitglieder des Vereins werden (Details siehe Homepage: www.sfp-mittelstand.de > Mitglied werden).

Ansprechpartner bei der Unternehmensberatung MitErfolg GmbH ist Frau Christine Seger (Mail: christine.seger@miterfolg.com, Fon: 0561/510 578 30).